



# Tavolo di lavoro

## Innovazione strutturale, ambiente e ospedali intelligenti

**Idea progettuale** Strategia di sostenibilità (basata sugli ESG) applicata alle strutture sanitarie esistenti e di nuova realizzazione

### Obiettivo generale

**sviluppare e attuare nuovi ospedali e nuove strutture sanitarie sostenibili e intelligenti in un'ottica di rete integrata**

### Obiettivi specifici ...

- Analisi dello stato delle buone pratiche in materia di sostenibilità sociale ed ambientale tra le aziende del SSN e aziende sanitarie private che operano nel Paese;
- Definizione di linee di indirizzo per la realizzazione di un ospedale sostenibile e intelligente
- Verifica e monitoraggio nel tempo dell'adesione alle linee di indirizzo

.....  
.....

### Risultati attesi

- Migliore consapevolezza nei professionisti del settore dell'impatto delle azioni sulla strategia di sostenibilità delle strutture sanitarie (ESG);
- Ridurre i consumi di risorse (naturali, umane, etc..) migliorando sì l'efficienza, ma anche la qualità, l'efficacia dei processi operativi, la gestione del rischio (risk management), la razionalizzazione dei costi
- Adeguamento dei criteri di accreditamento di modo tale che siano improntati anche alla sostenibilità (es, materiali, etc)





## SWOT Analisi

<p><b>PUNTI DI FORZA</b> Disponibilità di Tecnologie e strumenti innovativi competenze specialistiche e interdisciplinari già esistenti</p>	<p><b>PUNTI DI DEBOLEZZA</b> Scarsità di risorse tecniche (es. ingegneri ospedalieri, etc) ed economico finanziarie vincolate alla sostenibilità in sanità Natura delle facilities (edifici storici) Mancanza di informazioni sull'impatto ambientale delle strutture e dei processi operativi attuali</p>
<p><b>OPPORTUNITA'</b> Fondi PNRR Crisi legata al cambiamento climatico (quindi esigenza delle strutture sanitarie di contribuire alla sostenibilità e riduzione del consumo di risorse naturali) One Health framework Collaborazione della popolazione/associazioni di cittadini...social engagement</p>	<p><b>MINACCE</b> Vincoli normativi, temporali Contesto locale ( disomogeneo grado di collaborazione di Comuni, Provincie e Istituzioni)</p>

## FASI del PROGETTO

**Fase 1 - Descrizione:** Rilevazione delle buone pratiche di sostenibilità e innovazione in essere nel caso di ristrutturazione di ospedali esistenti o anche di costruzione di nuovi ospedali

- **mezzi strumentali:** Survey attraverso questionario strutturato attraverso domande a risposta chiusa e domande a risposte aperte rivolti alle direzioni strategiche delle aziende
- **costi:**
- **possibili fonti di finanziamento:** PNRR Missione "Istruzione e Ricerca"
- **tempi di realizzazione:** tra 6 e 12 mesi
- **soggetti da coinvolgere:** Università, Aziende del SSN, Società scientifiche e associazioni di settore





- **eventuali vincoli/ostacoli:** scarsa sensibilità e rispondenza da parte delle aziende target
- **possibili soluzioni:** azione di sensibilizzazione sulla rilevanza della survey da parte delle associazioni sopra richiamate
  
- **Fase 2 - Descrizione:** Definizione di linee di indirizzo per la realizzazione di un ospedale innovativo e sostenibile
  - **mezzi strumentali:** risorse umane (esperti con competenze ad hoc come dalla rilevazione delle buone pratiche); tecnologie per supportare la condivisione di informazione e il benchmarking
  - **costi:**
  - **possibili fonti di finanziamento:** PNRR Missione 2 (Transizione ecologica); Missione 5 (inclusione e coesione), Ministero della Salute, Fondazioni bancarie,
  - **tempi di realizzazione:** tra 6 e 12 mesi
  - **soggetti da coinvolgere:** Gruppi di esperti, Best practices organisation, rappresentanti delle associazioni/federazioni di settore, rappresentanti dei cittadini
  - **eventuali vincoli/ostacoli:** tempi organizzativi; grado di partecipazione;
  - **possibili soluzioni:** pianificazione puntuale/scheduling

**Fase 3 - Descrizione:** Analisi delle prime esperienze di ospedale innovativo e sostenibile: follow up a 18 mesi per verificare la misura in cui le linee di indirizzo sono state adottate (adesione), nonché identificare gli elementi facilitatori e gli impedimenti che le realtà aziendali hanno sperimentato. Prima analisi dell'impatto dei risultati in termini di sostenibilità ambientale, sociale, e governance per una vera strategia di sostenibilità applicata alla sanità

- **mezzi strumentali:** gruppo di esperti per il monitoraggio; data base delle azioni realizzate e dei dati inerenti le risorse assorbite e i risultati perseguiti;
- **costi:**





- **possibili fonti di finanziamento:** PNRR Missione 2 (Transizione ecologica); Missione 5 (inclusione e coesione), Ministero della Salute, Fondazioni bancarie,
- **tempi di realizzazione:** 6-12 mesi
- **soggetti da coinvolgere** Gruppi di esperti, Best practices organisations, rappresentanti delle associazioni/federazioni di settore, rappresentanti dei cittadini
- **eventuali vincoli/ostacoli:** scarsa rilevazione dei dati; ritardi nel traslare le linee di indirizzo nelle azioni operative;
- **possibili soluzioni:** supporto in itinere alle aziende da parte del gruppo di esperti; azioni di monitoraggio in itinere

## Partecipanti

EMIDIA VAGNONI - UNIVERSITA' FERRARA

ALESSIA SCAPPINI - REVET SPA

ERIKA GRANDI - AUSL FERRARA

DANIELA PEDRINI - SIAIS

CONCETTA MAZZA – AUSL BOLOGNA

MARGHERITA AGRESTI – AO CASERTA

ROBERTA MASELLI – HUMANITAS

ASSUNTA DE LUCA – ASL RIETI

SARA EFFAT – AUSL FERRARA

CLAUDIA ROMERO - POLITECNICA

